

活力ある企業を目指して

平成31年2月5日(火)

茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点セミナー

株式会社 諸岡

代表取締役 諸岡正美

目次

- (1) 当社の概要
- (2) 当社の歩み
- (3) ターニングポイント
- (4) 攻めの経営に向けての取組み (1st stage)
- (5) 攻めの経営に向けての取組み (2nd.stage)
 - A. 茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点
 - B. いばらき生産性向上人材育成スクール
 - C. その他の取組み
- (6) まとめ

(1) 当社の概要

会社名	株式会社諸岡	創業	1958年(昭和33年)3月
所在地	茨城県龍ヶ崎市庄兵衛新田町358	資本金	100百万円
事業	建設・環境・農林業機械の製造販売	従業員	182名
売上高	114.5億円(単体) 142.4億円(連結)	関連会社	Morooka America , Europe



不整地運搬車



木材破碎機



クローラーフォーク

「おめよ 龍ヶ崎のモロオカって会社しってっか 2018.9.7 茨城新聞広告
こどしで創業60周年になんだだよ」

「何やってるかいしゃだが」

「しんねのが ろっこく沿いにゴムキャタついた重機ならんでっぺよ」

「あ~ 牛久沼んとごが あそこは龍ヶ崎じゃあんめよ」

「なにごじゃっぺいってんだ 牛久沼のほとんどは龍ヶ崎市なんだど
こんど道の駅もでざるし あど常磐線の佐貫駅の名前もかわんだ
がんな」

「そうなのが しんながった

ところでよ モロオカはどんな重機つくってんだが」

「運転席がぐるぐる回って、むぎもなぐ速いダンプとが

丸太をぶっかく機械もつくってんだだよ~」

「ほーげーんでもよ 何でおめ よく知ってんだ」

「あたりめえだっぺよ 俺 社長だもん」

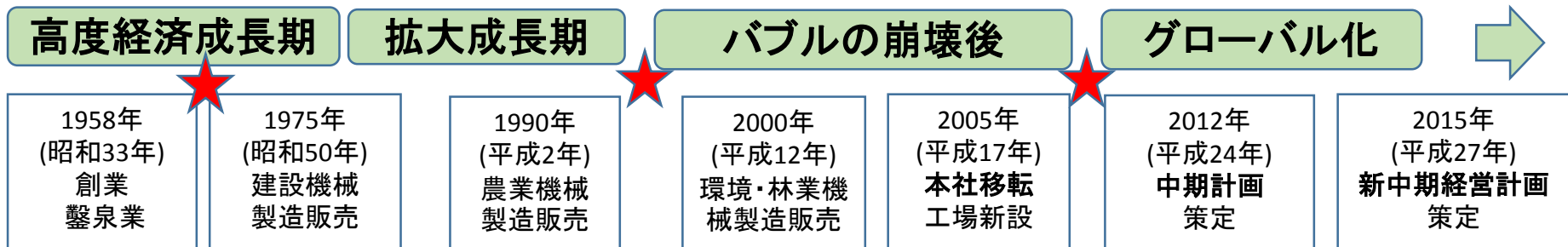
今宵はこらでいがっぺよ 茨城 感謝

今宵はこらでいがっぺよ 茨城 感謝

モロオカ



(2) 当社の歩み



ターニングポイント



(3) 当社のターニングポイント



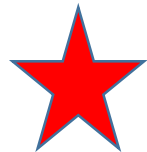
1975年～

事業の転換へ



1995年～

縮小均衡へ



2012年～

攻めの経営へ

(3) 当社のターニングポイント

事業の転換

建設業から製造業へ
設備投資(工場・営業所)
製品開発

縮小均衡

工場閉鎖
人員削減
新規市場開拓

創業者の死去

攻めの経営

ビジョンの策定
人材育成と雇用の安定
経営基盤の再構築

(4) 攻めの経営に向けての取組み

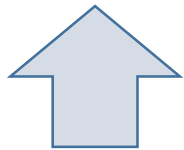
1st stage

ビジョンの策定

経営理念
の制定

中期経営計画
の策定

ISOの取得



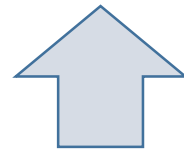
外部コンサルへ指導依頼

人材育成と雇用の安定

新卒者の
継続採用

給与体系の見直
しと人事評価制度

社員教育の促進



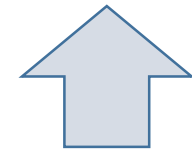
〇〇ナビ・ハローワーク
社会保険労務士
外部セミナー

経営基盤の再構築

収益基盤の強化

財務体質の改善

業務管理体制
の整備



金融機関
外部コンサル会社
外部セミナー

当社の経営理念

お客様に喜ばれる、高品質で独創的な商品を提供します

道なき未知を切り拓く、活力ある企業を目指します

人と自然環境の調和を目指し、豊かな社会づくりに貢献します



(5) 攻めの経営に向けての取組み 2nd stage

形は整ってきたが次世代を担う人材が不足している



支援とサポート

茨城県中小企業振興公社様

(A) 茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点

(B) いばらき生産性向上人材育成スクール

(A)茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点

自社の自信の技術を持って、
域外や海外への展開に向けて
今こそ勝負したい!

米国
ドイツ
に拠点
を作る

社内の
人材不足

人材獲得
支援

次世代を育成し企業競争力を
底上げしたい!

製品開発
を促進
したい



さらなる挑戦に必要な人材
ニーズを明確にし、多様な
人材ビジネス事業者をご紹
介することでプロフェッ
ショナル人材とのマッチン
グを支援します。

人材への投資

これまでの採用方式

ハローワーク

条件提示・履歴書・面談・交渉

民間人材ビ
A

プロフ
エ

社長より高い給料を払う
覚悟が必要

紹介手数料がかかる
多くの民間人材会社へのコンタクトが大変
全国レベルの人材会社とは面識がない
適任者が直ぐに見つからない

マッチング 採用

ナ
ル
人
材

茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点方式

条件提示

茨城

各社に紹介

民
A

中小企業の人事部の肩代わりをしていただく
(下町人事部)

当
社

フォローUP

人
材
拠
点

フォローUP

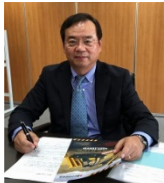
履歴書・面談設定・条件交渉

求人企業
の
プレゼン

不
ス
事
業
者
等
E
F
G

登録

マッチング 採用



Managing Director
Morooka Europe GmbH

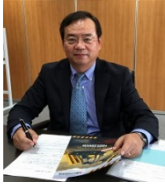


技術部 課長
(株)諸岡 生産技術本部



Sales Manager
Morooka America LLC

プ
ロ
フ
ェ
ッ
シ
ヨ
ナ
ル
人
材



Managing Director
Morooka Europe GmbH

大手ゲーム機器メーカーの欧州販売責任者

ドイツ語・英語が堪能で販売代理店の構築に尽力
現地社員の採用・コミュニケーションに優れている
営業・経営管理能力が有り、黒字化を実現

プロフェッショナル人材に任せる
勇気が必要



Sales Manager
Morooka America LLC

大手鉄鋼、建機メーカーの営業担当

語学が堪能であり、情報分析に優れている
日本本社とのコミュニケーションがスムーズ
提案型営業のスキルがある

(B) いばらき生産性向上人材育成スクール

社内の
人材不足

ものづくり
経営学

25万円/一人は決して高くはない

4名の東京大学卒が入社したことになる

教育への役員



専務取締役



生産管理課 主任
生産管理部



購買三課 課長
生産管理部



設計一課
技術本部

茨城県プロフェッショナル人材戦略拠点



いばらき生産性向上人材育成スクール

新しい発想

業務改善

教育

学び

スキル
UP

刺激

自信

挑戦

社内の活性化



(C) その他の取組み

コミュニケーション 強化

社内報
懇親会
スポーツ支援

海外派遣

USA/Europe
展示会参加

女性活躍の機会

管理職への登用
女子会

開発投資

技術者養成
新技術の開発

おふる〜ど



熊本ってどんなところ？

熊本は九州のど真ん中にあり、「九州のおへそ」とも呼ばれます。阿蘇山や有明海などの自然に恵まれ、農林水産業が大変盛んな県です。最近九州新幹線や温泉、そして「くまモン」効果もあり、観光県としても脚光を浴びています。



熊本の●●ー！

熊本にはたくさんの日本一、世界一があります。

- ・阿蘇のカルデラ (世界でも最大級なんです)
- ・晚白柚 (ギネス認定されているミカン。顔より大きい！)
- ・献血者数日本一 (血の気が多いという噂も・・・？)
- ・名水日本一 (熊本市内の水道水は美味しい地下水♪)
- ・味千ラーメン (海外店舗数日本一！)

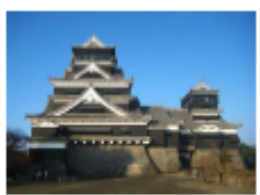


変わったところでは、釣鐘世界一 (蓮華院誕生寺)、石段日本一 (3333段)、石橋の数日本一 などなど

また、スイカ・トマト・車エビ (養殖)・馬刺しなどの美味しい日本一を生かした「赤いけん！ウまいけん！くまもと」というプロジェクトが展開されています。



熊本の郷土料理と言えばコレ！馬刺・車子屋風・ひと文字のぐるぐる



日本三大名城のひとつ 熊本城は市街地の真ん中にあります



阿蘇の山並みは 温泉地にも例えられる美しさ

九州営業所ってこんなところ！

九州営業所は熊本市南区富合町にあります。JR 富合駅から徒歩2分という便利な場所です。所員3人と少人数ではありますが、丸山所長のもと、笑いの絶えない明るい事務所です。



担当エリアは九州8県。沖縄はもちろん、鹿児島や長崎などの離島のお客様も多く、訪問するには空を飛び、荒波を乗り越えて・・・なんてこともあります。

また、営業所だけでなく西日本営業部としても「個々がひかり輝く西日本営業部」を目指して一致協力して活動を行っています。



【西日本営業部 49期共通スローガン】

みんなで作る みんなでつかもう 確かな信頼



代理店ご紹介 ～福岡マシントック株式会社 松尾社長様～



当社は創業53年で建設機械の販売や修理、小物販売などを行っています。福岡県筑紫野市の3000坪の工場と福岡市博多区のサテライト工場を併設した拠点にて地域に密着した会社です。リサイクルビジネスとして木材破砕機(MC)の販売協力を10年前より行っていますが、昨年よりMCとゴムクローラフォークリフト(MF-25V)のレンタル展開についてご協力をして頂いております。メーカーから頼られる会社として環境機械(ニッチ商品)への対応力を強化して参りますので、今後とも、ユーザとマーケットに対しての商品開発ときめ細やかな対応を宜しくお願い致します。

福岡マシントック URL <http://www.f-mt.co.jp/>

暖冬ようですが、事務所の底冷えは相変わらずです。
温度差による体調不良、インフルエンザに気を付けましょう！



ROPS試験 と FOPS試験

社内ではお馴染みのフレーズですが、実際はどのように試験を行っているかご存知ですか？

キャビンが強ければいいという訳ではなく、「いかに衝撃を吸収して人を守るか」という技術力が必要です。今回は、試験の様子と技術部員の奮闘記をご紹介します！

試験会場は、静岡県富士市にある「施工技術総合研究所」です。富士山の麓で、男たちの闘いは始まります。

★ROPS(Rollover Protective Structure)・・・機械が転倒、横転しても安全！



試験用の
ミニフレームも設計

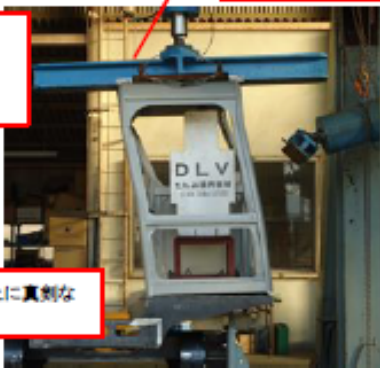


DLV = 人
この人に接触しなければ合格！

衝撃吸収中!!

転倒時の荷重を
機械ごとに計算。
油圧シリンダで
押します。

いつも以上に真剣な
山本課長



転倒時の想定をし、
上からも容赦なく！

データで判断。基準
を超えた！合格！！



★FOPS(Falling Object Protective Structure)・・・キャビンに石が落ちてきても安全！



約 295kg を高さ 4m から落下
させます。(レベルⅡ)



キャビン天井に
落とす位置を描い
ておいて...

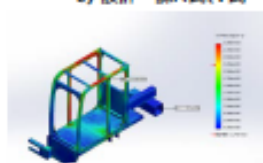


クレーンにつられ、いざ！



こんなにもへこみが！
でも、破れていません。
人には触れておりません。合格！！

実際に試験をする前に、3D CADを使って、どこにどの位置負担がかかりそうなのか解析をします。壊れそうなところはモデルを作り直して、解析して...を繰り返します。加えてその他もろもろの計算。「これがまた大変なんだ！！」
by 設計一課K氏、I氏



おふろーど

諸岡社内報 第64号 2018, 4, 25



2018年度 入社式 諸岡社長と10名の新入社員の皆様
新戦力が加わり 第53期のスタートです。
コミュニケーションを密に JUST DO IT !

2年半ぶりの おふろーど！ 各部門の活動を振り返りました。
●社員スキルアップの向上を目指し全社員にセミナー受講の推進を図っております。その一環で、いばらき生産性向上人材育成スクールに入校、修了書を頂きました。

●各部門ごとQCサークル(小集団改善活動)が始まりました。特に中堅・若手のスキルアップ 期待しております！

●業務改善の1つとして5Sパトロールが始まりました。お客様に自信を持って案内できる会社を目指します。

新事務所完成で月産100台体制 頑張って達成しましょう！

●ビジネス用語の基礎知識
ものづくり企業の基本用語、PDCA/QCDF/5S/3定管理
改めて社員の皆さんで共有しましょう。企業イメージのUPへ！

- 定期的な勉強会開催、またメディアの取材も受けました。
- 世の中の遅れをとらぬよう、次々に新機種を発表する技術部
- 1年間の活動とベストショットを集めました。龍ヶ崎から全世界へ羽ばたけ「MOROOKA」ブランド！
- 国内基盤～海外～部品サービス グローバルに展開。
営業本部 今期も頑張って販売いたします！

研修・勉強会・ニュース編



スクール修了式



●昨年9月から11月まで生産管理課の齊藤主任といばらき生産性向上人材育成スクールに入校、大井川知事から無事修了証書を頂きました。学ぶことが多く、ものづくり企業としての基本を多くの先生方に教えて頂き感謝感謝です。私と齊藤主任はこの経験を生かし、当社の業務改善～生産性向上を推進していきます。



●左は生産本部での若手QCサークル。経験豊富な石塚課長が講師役を担いものづくり企業の基本を学ぶ勉強会が毎週行われている。右は業務改善PJ会議時に下田主任・本城くん2名のプレゼンを行う。生産性向上に向けたあるべき姿とこれからのPDCA改善への説明を受ける。諸岡若手社員の更なる飛躍に期待したい！



●業務改善のスタートとして始まった5S活動も社員皆様の意識改革の向上もあり徐々に進化しております。5Sとはものづくりの土台です。足元をしっかりと固め最終的に躰(習慣化)に繋がるよう継続して参りましょう！

最低限 ビジネス用語の 基礎知識	PDCA / 業務改善の基本 P...Plan 計画 D...Do 実行 C...Check 評価 A...Action 改善	QCDF生産活動の3要素 Q...Quality 品質 C...Cost 価格 D...Delivery 納期 +F/Flexibility 柔軟性	●5Sとは 整理・整頓・清掃・清潔・躰 ●定置化の3定管理 誰が見ても一目でわかる！ 定位・定品・定量
---------------------------------	--	---	---



おふろーど

安全委員会主催:AED講習開催 10/19

AEDの使用方法、救命手順を実技の講習を受けました。



体調・・・よしっ!!

10月に入り、体調優れない人がちらほら出てきたように感じます。
気温が下がり過ごしやすくなりましたが体調を崩しやすい季節でもあります。
原因は・・・？

気温の低下
空気の乾燥
日照時間の減少
により、鼻炎やのどの痛みを感じることがあります。

改善策は・・・？

お風呂に浸かり体温を上げる
水分を積極的にとる
早寝早起きをする



過ごしやすい季節でも季節の変わり目は体が無理しているときがあります。体調に気を付けて過ごしやすい秋を満喫しましょう！

(6) まとめ

社長の仕事は自分自身に刺激を与えること

茨城県中小企業振興公社様からヒントをいただいた



ご清聴ありがとうございます